



UNIVERSIDAD
ALBERTO HURTADO

FACULTAD DE
ECONOMÍA Y NEGOCIOS

Oe

Observatorio Económico
nº 35 / octubre 2009



Usos y ¿abusos? de las licencias médicas

MAGÍSTER

MBA

ALIANZA INTERNACIONAL CON:
UNIVERSITY OF NOTRE DAME
Mendoza College of Business

- Más de 500 exalumnos
 - Clases viernes y sábado cada tres semanas
 - Desarrollo de habilidades directivas
 - Proyecto de emprendimiento
- www.uahurtado.cl/mba

MAE

MASTER OF ARTS IN ECONOMICS
MAGÍSTER EN ECONOMÍA

• DOBLE TÍTULO CON:



- Más de 300 graduados
 - Acreditado por 7 años
- www.economia.uahurtado.cl/mae

MAPE

MASTER OF APPLIED ECONOMICS
MAGÍSTER EN ECONOMÍA APLICADA A POLÍTICAS PÚBLICAS

• DOBLE TÍTULO CON:



- Clases viernes y sábado cada 3 semanas
 - Más del 70% de profesores con Ph.D.
- www.economia.uahurtado.cl/mape

MGP

MAGÍSTER EN GESTIÓN DE PERSONAS EN ORGANIZACIONES

- Clases viernes y sábado cada tres semanas
 - Se desarrollarán 4 ejes:
 - Consultoría y Coaching
 - Gestión de Recursos Humanos
 - Gestión de las Relaciones Laborales
 - Investigación en Gestión de Personas en Organizaciones
- www.uahurtado.cl/mgp

Contacto - magarcia@uahurtado.cl - Erasmó Escala 1835, Metro Los Héroes - Teléfono : (56-2) 692 0289

INGENIERÍA COMERCIAL

* Mención en Administración de Empresas y Mención en Economía

* Con un año adicional de estudios en la U. Alberto Hurtado, los alumnos pueden obtener el grado de Master of Arts in Economics (doble título con Georgetown University, EE.UU.)

* 90% de nuestros académicos son doctores o magíster en su especialidad

Contacto - corellan@uahurtado.cl - Erasmó Escala 1835, Metro Los Héroes - Teléfono (56-2) 692 03 86

INGENIERÍA COMERCIAL PARA PROFESIONALES

Grado académico

- Licenciado en Ciencias de la Administración de Empresas

Título

- Ingeniero Comercial, mención Administración de Empresas

Horario

- Lunes, miércoles y viernes de 19:00 a 22:30 hrs.
- Más un sábado al mes de 9:00 a 13:30 hrs.

Duración

- 6 trimestres más examen de grado

Dirigido a

Ingenieros de Ejecución en:

- Administración de Empresas
- Marketing
- Finanzas
- Negocios Internacionales

Contadores Auditores
Administradores Públicos
Carreras Afines

Contacto - ing-com@uahurtado.cl - Erasmó Escala 1835, Metro Los Héroes - Teléfono (56-2) 692 03 86



Demasiada transparencia

Por Eduardo Abarzúa*

Recientemente el Consejo de Transparencia tuvo dos actuaciones que merecen ser comentadas. Por un lado, en el marco de la Ley de Acceso a la Información Pública, obligó a publicar las remuneraciones de cada Director, Presidente Ejecutivo o Vicepresidente Ejecutivo y Gerentes responsables de la dirección y administración superior de las empresas públicas. Por otro lado, en la Decisión de Amparo N°A29-09, recomendó para el caso de los concursos de primer y segundo nivel de la administración pública, "realizar una versión pública de los informes de evaluación de la terna o la quina propuesta, y en particular, de la persona finalmente designada en el cargo".

Si bien es difícil estar a priori en contra de la transparencia de los actos y fundamentos de las decisiones públicas, desde el punto de vista del bien perseguido el panorama no es simple. No se mejora la competitividad de estas empresas publicando los montos de las remuneraciones de sus directores y ejecutivos: al contrario, se instala una desventaja: se informa a la competencia de las rentas internas. Si lo que se quiere es mejo-

rar la competitividad, parece más lógico formalizar auténticos directorios profesionales, que con independencia velen por los recursos del Estado.

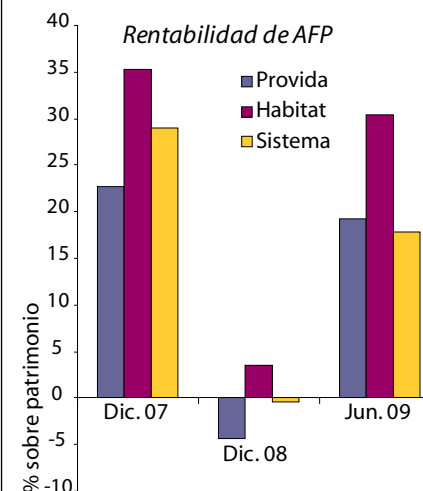
Respecto a la publicidad de quinas y ternas en concursos públicos, la pregunta es obvia: ¿postularía Ud. a un cargo si sabe que se dará a conocer su nombre como parte de una terna o quina y, también parte de la información que se concluyó respecto a sus capacidades laborales? Por supuesto que no: revelar información sensible sobre candidatos no es un bien público. Si lo es atraer y retener los mejores profesionales del mercado, mejorando las rentas ofrecidas y asimilándolas a las del sector privado.

La transparencia como referente de la toma de decisiones, debe ser testeada con los impactos que provoca; elevarla a la categoría de bien público hace perder de vista otro tipo de referentes que tienen el mismo valor en la toma de decisiones y la gestión del Estado. ■

* Ph.D. en Ciencias del Trabajo, U. Católica de Lovaina. Director Magíster en Gestión de Personas UAH

el gráfico

AFP: ¿CÓMO LE VA A LOS DUEÑOS?



Juan Foxley R.*

Una de las virtudes de la regulación vigente sobre el sistema de capitalización individual es que la rentabilidad de los dueños de AFP sigue resultados parecidos a los de los afiliados. La razón es que las administradoras están obligadas a mantener una reserva (encaje) en bonos, acciones y otros, equivalente al uno por ciento del valor de cada fondo. Y con la misma diversificación. Así, por ejemplo, entre un 52 y un 65 por ciento de los activos propios de las AFP más grandes (Provida y Habitat, respectivamente) correspondían a encaje al primer semestre de 2009.

La exigencia de encaje obliga a las empresas administradoras a compartir parte del riesgo con los afiliados. La regulación representa una sana salvaguarda al desalentar la temeridad en la búsqueda de mayores rentabilidades para los fondos de los afiliados. Como se observa en el gráfico, las AFP muestran pérdidas contables en 2008: destaca el retorno negativo de Provida, la empresa más grande.

Durante 2009, la recuperación de precios de los activos ha mejorado la rentabilidad de los fondos de los afiliados y, en menor medida, el retorno al patrimonio de las administradoras. ■

* Director Diplomado de Finanzas UAH



Usos y ¿abusos? de las licencias médicas¹

¿Quién es el villano en esta historia? ¿Los pacientes, los doctores, las Isapre, Fonasa? Es verdad que en los últimos años ha habido un aumento apreciable de las licencias médicas, pero esta es solo parte de la compleja historia que rodea a estos seguros de salud.

Edmundo Beteta O.* y Manuel Wellington B.**

* Profesor Pontificia Universidad Católica del Perú y Universidad del Pacífico. Asesor del Ministro de Economía y Finanzas de Perú. Magíster en Economía Universidad Alberto Hurtado ILADES-Georgetown University.

**Profesor Facultad de Economía y Negocios UAH. Ph.D. en Economía, University of Pennsylvania.

En las últimas semanas las "licencias médicas" –nombre coloquial con el que se conoce a los Subsidios por Incapacidad Laboral– han estado en el ojo del huracán. En septiembre la Superintendencia de Seguridad Social denunció que 16 médicos habrían entregado alrededor de 123.000 en tres años, lo que da un promedio de 30 diarias. A principios de octubre, el organismo volvió a la carga con otra acusación: 83 profesionales entregaron, durante 2006 y 2008, licencias por \$ 42 mil millones. A estas denuncias se han sumado otras en contra de empresas "fantasmas", creadas con el único fin de estafar mediante la obtención de licencias para empleados inexistentes o amigos.

Pero además de los asuntos éticos, existe también un problema que los economistas llamamos de *riesgo moral*, característico de diversos tipos de seguros y relaciones atravesadas por problemas de información asimétrica.

Se trata de situaciones en que la parte asegurada, ante la imposibilidad de ser monitoreada, modifica su comportamiento aumentando su "riesgo" de requerir el seguro. Por ejemplo: los afiliados que solicitan licencias fraudulentas, situación que puede verse facilitada por el hecho de que el médico, quien otorga la licencia en primera instancia, no tiene una responsabilidad financiera directa.

La solución teórica es imperfecta: seguros incompletos, en los que el beneficiario afronta parte de la pérdida económica a través de un "deducible" o "copago". Por alguna extraña razón, el subsidio por incapacidad laboral, para la mayoría de los trabajadores, ha escapado a esta lógica.

SÍ. SE PIDEN Y DAN MÁS LICENCIAS

Al "ponerle números" a los Subsidios por Incapacidad Laboral, a partir de información agregada y pública, se percibe un aumento en el uso de las licencias médicas en los últimos años que no parece sustentarse completamente en razones legítimas.

La evidencia indica que los victimarios del sistema no son sólo los cotizantes. Hay responsabilidades también de los médicos y ciertamente fallas regulatorias y de diseño del sistema.

Entre 1998 y 2008 el gasto en subsidios

por incapacidad laboral, excluyendo subsidios maternales y por enfermedad de hijo menor de un año, se ha duplicado en términos reales. El crecimiento se agudizó en los últimos cuatro años.

Lógicamente, buena parte del crecimiento en el gasto está asociado a los mayores ingresos de los cotizantes y a que más personas cotizan.

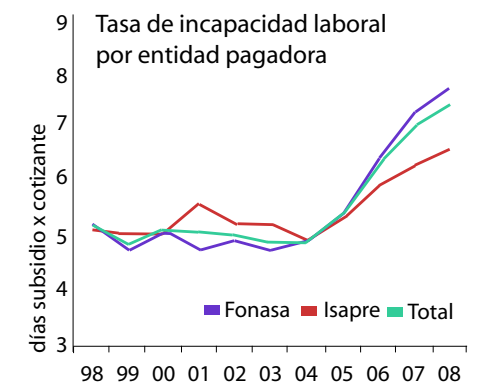
¿Pero hay más explicaciones? Una manera de saberlo es considerar la cantidad de días de licencias por afiliado por año, la "Tasa de Incapacidad Laboral". El gráfico ilustra su evolución (por razones de disponibilidad de datos, se restringe solo a licencias curativas y patologías del embarazo, y excluye pre y post natales y licencias por enfermedad del hijo menor de un año).

Entre 2004 y 2008 la tasa de incapacidad aumentó de cinco días por cotizante por año a 7,9 días en Fonasa y 6,7 días para las Isapres (7,6 días para el promedio del sistema): es decir, aumentos del 57% y 34% para Fonasa e Isapres respectivamente.

Desde la perspectiva de un cotizante promedio de Fonasa y de Isapre estos días adicionales, valorados al nivel de ingreso imponible promedio de los cotizantes, representaron alrededor de \$40.000 y \$58.000 por cotizante por año respectivamente.

No todo aumento en la tasa de utilización por cotizante puede –ni debe– asociarse a un mayor "abuso" del sistema. El espacio de este artículo de divulgación no permite consignar todos y cada uno de los métodos empleados para descartar hipótesis que intentaban explicar el aumento. Digamos solamente que no ha habido una explosión de la fertilidad que esté detrás de licencias por patologías del embarazo, ni epidemias que incrementen la tasa de morbilidad, ni más mujeres en edad fértil como cotizantes del sistema, ni un especial relajo en los controles.

Sin embargo, si se analiza la información disponible respecto a licencias por grupo diagnóstico (disponible sólo para las Isapres), llama la atención el fuerte aumento tanto en licencias tramitadas como autorizadas en "Trastornos Mentales y del Comportamiento", que aumentaron de 68.5 licencias autorizadas por cada mil cotizantes en 2004, a 109 en 2008 (y de 94.6 a 171.6 en licen-



¹Los autores realizaron un informe contratado por la Asociación de Isapres en que se analiza la evolución de las tasas de uso de licencias médicas en los últimos 10 años y, a partir de datos de una encuesta, se analizan factores individuales que inciden en el uso de las mismas. Este documento está basado parcialmente en dicho informe y, al igual que aquel, expresa exclusivamente opiniones de los autores.

DEDUCIBLE O COPAGO

La literatura teórica hace más de 30 años que conoce las características que debe tener un seguro óptimo en un contexto de riesgo moral: debe existir algún tipo de deducible o copago por parte del asegurado. Un deducible es un monto fijo que en cada evento el asegurado debe afrontar antes que comience la cobertura. El copago, en cambio, es un porcentaje del costo del siniestro que no es cubierto por la aseguradora y que, por lo tanto, debe afrontar el asegurado.

A la mayoría de los cotizantes los afecta el deducible de los tres días cuando la licencia dura menos de 11 días. De acuerdo a la evidencia presentada, esto no reduce el incentivo a solicitar licencias médicas, pero las alarga hasta el mínimo de 11 días necesario... justamente para eludir el deducible.

La solución es eliminar la discontinuidad, pero manteniendo la característica de seguro incompleto. Esto podría lograrse con cualquier combinación de los dos mecanismos: un deducible (de tres días o menor) válido para licencias de cualquier duración, y un copago, de modo que la licencia cubra una fracción del ingreso imponible.

La ventaja de combinar ambos es que el deducible –en la medida que se aplique para licencias de todas las duraciones– limita el incentivo a solicitar licencias por periodos cortos. El copago, por su parte, restringe el incentivo a prolongar innecesariamente las licencias.

El esquema de seguro no tiene por qué ser idéntico para todas las patologías: aquellas que son fácilmente verificables (como un embarazo o una fractura de un hueso) no tienen por qué estar sujetas a deducibles o copagos; aquellas menos sujetas a verificación empírica (stress o dolores musculares) sí.

El seguro “óptimo” debe balancear el proveer seguro (un copago de 100% equivale a no tener seguro) y limitar el riesgo moral.

cias tramitadas). ¿Abuso? La información disponible no permite distinguir entre dicha hipótesis y otra según la cual en Chile habría un problema de sub-diagnóstico de las enfermedades mentales que se ha corregido en los últimos años.

QUIÉNES USAN, ABUSAN, INDUCEN Y AYUDAN

A partir de análisis de regresión basados en una encuesta realizada por MORI en 360 hogares de Santiago², es posible identificar algunos factores que explican el mayor uso de licencias. Hay algunos claramente legítimos y otros que serían indicativos de abuso. Lamentablemente, por tratarse de una encuesta realizada una única vez, no es posible identificar qué cambios ocurridos en los últimos cuatro años pudieran explicar la mayor tasa de uso de licencias.

Se realizaron dos tipos de análisis. Uno intentó identificar los determinantes de la probabilidad de haber obtenido una licencia médica en los últimos 24 meses y el otro la duración de la misma.

Hubo tres variables que indicaron un uso legal de las licencias, y es natural: reportar un estado de salud bueno o muy bueno impactó negativamente en la posibilidad de solicitar una licencia; ser mujer y tener un hijo menor de tres años aumenta la probabilidad de haber obtenido una licencia (lo que no se contradice con la ley ya que se preguntó por licencias obtenidas en los últimos 24 meses). La edad, posiblemente asociada a un deterioro progresivo de la salud, fue otro factor “legal”: la posibilidad de pedir licencia aumenta 1,1% por año.

Pero también aparecieron variables que indicaron abuso del sistema.

Por ejemplo, el lugar de consulta y sistema de salud. Los afiliados a Fonasa que consultan regularmente en el sistema público tienen una probabilidad de obtener una licencia en los últimos 24 meses 29,4% menor que quienes consultan en el sistema privado o están afiliados a Isapre.

Los resultados de esta variable apuntan al rol de los médicos. Una hipótesis plausible hace referencia a la mayor competencia por atraer y retener la preferencia de los pacientes en el sector privado en comparación con el público, lo que podría conducir a un trato más condescendiente ante un paciente que

espera recibir una licencia.

En este sentido, las medidas que hoy se discuten públicamente tendientes a fijar estándares de reposo según tipo de enfermedad, incorporar la licencia médica electrónica y sancionar con mayor dureza los fraudes al sistema van en la dirección correcta.

El hecho de que el empleador pague los tres días de carencia que no son cubiertos por Isapre o Fonasa en las licencias de 10 o menos días no afecta la probabilidad de pedir licencia. Sin embargo, y como debiera esperarse, sí afecta la *duración*. Aquellos cotizantes cuyo empleador no cubrió los tres días de carencia tuvieron su última licencia de una duración de 11 o más días con una probabilidad 20% superior que quienes sí tuvieron el respaldo de su empleador.

Esta variable desnuda un problema de diseño. En principio, el periodo de carencia podría tener dos efectos: reducir la cantidad de licencias cortas y/o generar licencias más largas. Pero de acuerdo a nuestros resultados, sólo prolonga las licencias.

También se testeó la relevancia de que las mujeres que cotizan tengan hijos entre tres y diez años. Hallamos que esta variable aumenta la probabilidad de haber obtenido una licencia en los últimos dos años en un 30%. Esta variable claramente es indicadora de la existencia de abuso del sistema, ya que el beneficio de licencia por enfermedad de un hijo se limita a los menores de un año. Sin embargo, también hace patente una carencia en la cobertura: un hijo de 2, 5 u 8 años enfermo también requiere del cuidado de un adulto y, generalmente y por razones culturales, ese rol lo cubre la mujer. ■

²La encuesta fue realizada entre junio y julio de 2008. En la misma fueron sobrerrepresentadas comunas de ingresos promedios más altos (de manera de incluir un número suficiente de afiliados a Isapre), al igual que personas que en los últimos 24 meses obtuvieron licencias. Los resultados presentados, lógicamente, corrigen por el sobre muestreo utilizando factores de expansión adecuados. El tamaño muestral es relativamente pequeño, por lo que los resultados obtenidos deben tomarse con cautela. Sin embargo, el hecho de haber obtenido resultados robustos y “razonables” (en el sentido de ir en la dirección teórica esperada) nos da cierta tranquilidad, aun cuando la magnitud de los efectos podría tener un error importante.

Donación de órganos

Inscripción automática, salvación promisoría

* Profesor de postgrado, Facultad de Economía y Negocios UAH.

Aunque se ha sabido de personas que ofrecen comprar o vender órganos en E-Bay, el hecho es que la idea repugna. Nadie quiere ver a los más ricos comprando su lugar en listas de espera y menos a pobres haciendo caja con trozos de su cuerpo.

En cambio, son los arreglos altruistas formales los que sirven hoy al propósito de salvar y alargar vidas en muchos países y la donación de órganos es uno de esos campos donde la Economía del Comportamiento (Kahneman, Tversky y Thaler, entre otros) tiene algo que decir.

Si queremos maximizar la oferta, la forma concreta que se elija para comprometer donaciones puede ser crucial.

Son dos las alternativas conocidas para reclutar buenos corazones:

(a) Pedir manifestar expresamente la voluntad de donar, por ejemplo, al renovar carnet de manejar;

(b) Ser inscrito “por defecto” y tener luego la opción de deslistarse. Este último es el criterio que sigue el proyecto de Ley que se discute en Chile. Toda persona mayor de 14 años será considerada donante una vez fallecida, a menos que en vida haya manifestado su intención de no serlo mediante simple declaración firmada.

La respuesta tradicional en economía sería que (a) y (b) dan lo mismo. Si los costos de registrarse o de borrarse son similares, la nómina de oferentes potenciales tendrá el mismo tamaño.

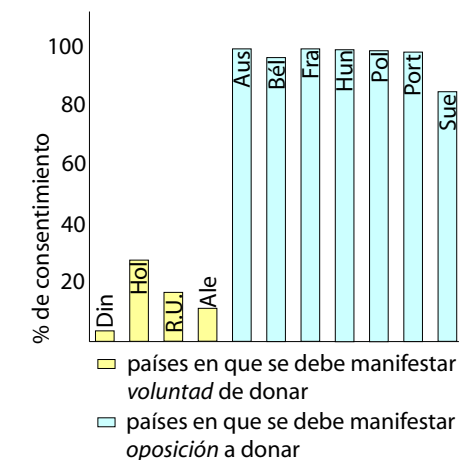
Sin embargo, los experimentos en Economía del Comportamiento nos enseñan que la forma de preguntar (el *framing*) condiciona las respuestas. Así, en Europa las tasas de consentimiento son mucho más bajas donde se obliga a ma-

nifestar expresamente la voluntad. Las diferencias de oferta son especialmente notables entre naciones culturalmente similares como Alemania y Austria.²

La interpretación de los autores es que, ante temas que envuelven reflexiones relativamente más profundas, el (bajo) costo de “ir a firmar” no es lo más relevante. Lo costoso en cambio, es el proceso de discernimiento en sí. Así, lo más “barato” para temas peliagudos es la inacción y la respuesta pasiva, por omisión, tiende a dominar.

El proyecto chileno (conocido como ley del Donante Universal) ofrece perspectivas de mejorar ostensiblemente el potencial de donantes dada su característica de inscripción automática con desinscripción voluntaria (y sin parientes con derecho a veto).

Solo nos queda esperar la pronta conclusión legislativa para una ley que parece estar estancada. ■



¹Fuente del gráfico: JOHNSON, Eric y Daniel Goldstein. Do Defaults Save Lives?, Science : 21 de noviembre de 2003 : Vol. 302.



COLUMNA
por Juan Foxley*

Oe

Decano: Jorge Rodríguez Grossi.
Fono Facultad: 889 7366
e-mail: jrodrigu@uahurtado.cl
economynegocios.uahurtado.cl/observatorio
Producción OE: Comunicar, Escuela de Periodismo UAH.
OE es una revista de circulación gratuita.



UNIVERSIDAD
ALBERTO HURTADO

FACULTAD
DE ECONOMÍA
Y NEGOCIOS

INGENIERÍA COMERCIAL

» Mención en Administración de Empresas y Mención en Economía

» Con un año adicional de estudios en la Universidad Alberto Hurtado, los alumnos pueden obtener el grado de Master of Arts in Economics

• DOBLE TÍTULO CON



GEORGETOWN UNIVERSITY

» Una de las universidades del país con mayor proporción de profesores con postgrado por alumno

Contacto

corellan@uahurtado.cl · ♦♦ Los Héroes, Erasmo Escala 1835 · ☎ (56-2) 692 03 86 · www.uahurtado.cl